

Inhaltsverzeichnis

| | |
|---|----------|
| Kapitel I: Städtebauliche Anforderungen an das kommunale Immobilienmanagement | 1 |
| Städtebauliche Anforderungen an das kommunale Immobilienmanagement <i>ULI HELLWEG</i> (<i>IBA-Hamburg GmbH</i>) | 3 |
| Städte im Wandel der Zeit – Vernetzung in Deutschland: eine Analyse der Stadtentwicklung im 21. Jahrhundert unter besonderer Betrachtung der Theorie der vernetzten Städte <i>HANSPETER GONDRING</i> und <i>BETTINA ANNA-MARINA WALLNER</i> (<i>Duale Hochschule Baden-Württemberg Stuttgart</i>) | 21 |
| Herausforderungen für das kommunale Immobilienmanagement in schrumpfenden Städte <i>HOLGER SCHMIDT</i> (<i>Technische Universität Kaiserslautern</i>) | 55 |

| | |
|--|-----------|
| Kapitel II: Ökonomische Anforderungen an das kommunale Immobilienmanagement | 67 |
| Gestaltung des Risikomanagements für kommunale Bau- und Immobilienprojekte | 69 |
| <i>KATJA LEIDEL und HANS WILHELM ALFEN (Bauhaus-Universität Weimar)</i> | |
| Kommunales Immobilien-Controlling | 97 |
| <i>KLAUS-PETER STUHR und MATTHIAS EWERT (FH Kiel und Gebäudemanagement Hamburg GmbH)</i> | |
| Funktionen der Miete bei hoheitlich genutzten Immobilien | 109 |
| <i>CHRISTIAN PAPE und ANNE-DOREEN MOEDE (Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH)</i> | |
| Neuausrichtung im Schulbau in Hamburg – die leistungswirtschaftliche Perspektive | 119 |
| <i>EWALD ROWOHLT, GERTRUD THEOBALD und CHRISTIAN PAPE (Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH)</i> | |
| Die unterschiedlichen Rollen einer landeseigenen Beteiligungsgesellschaft und ihrer Beteiligungen im öffentlichen Gebäudemanagement | 131 |
| <i>RAINER WIEMERS (HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsmanagement mbH)</i> | |

**Kapitel III: Qualitative Anforderungen
an das kommunale Immobilienmanagement 143**

Professionalisierung des kommunalen Immobilienmanagements
– eine mehrdimensionale und strukturdefektbedingte
unscharfe Entscheidungssituation 145

FRANK KEUPER und LINDA ISABELL SIKORA
(*Steinbeis-Hochschule Berlin*)

Instandhaltung bei Hochbau-Immobilien der öffentlichen Hand 179

FRITZ BERNER und MICHAEL HERMES
(*Universität Stuttgart*)

Energetische Potenzialanalyse für öffentliche Immobilien 209

DIRK DAUBE
(*Bauhaus-Universität Weimar*)

| | |
|---|------------|
| Kapitel IV: Quo Vadis kommunales Immobilienmanagement | 235 |
| Nachhaltigkeit als zyklusübergreifender Trend <i>SVEN BIENERT, LION BIELEFELDT und THOMAS BRAUN</i> (<i>Universität Regensburg</i>) | 237 |
| Auswirkungen der demographischen Entwicklung auf kommunale Immobilienmärkte <i>HEINZ REHKUGLER und JAN-OTTO JANDL</i> (<i>Steinbeis-Hochschule Berlin</i>) | 271 |
| Das Mieter-Vermieter-Modell – Versuch einer Optimierung <i>MARKUS KNOKE</i> (<i>Günther Franke Gruber Bauherren GmbH</i>) | 303 |
| Energie-Einspar-Contracting (EEC) für kommunale Immobilien <i>STEFAN RÖDER</i> (<i>Steinbeis-Hochschule Berlin</i>) | 321 |

| | |
|---|------------|
| Kapitel V: Praxisbeispiele des kommunalen Immobilienmanagements | 343 |
| Die Umsetzung des Mieter-Vermieter-Modells am Beispiel des Hamburger Schulbaus | 345 |
| <i>JÖRG NIGGE</i> (Finanzbehörde Hamburg, Sondervermögen Schulimmobilien) | |
| Neuausrichtung im Schulbau in Hamburg – die Kundenperspektive | 357 |
| <i>HANNES ALPHEIS</i> (Behörde für Schule und Berufsbildung der Freien und Hansestadt Hamburg) | |
| Unser Beitrag für die FHH | 363 |
| <i>EWALD ROWOHLT, GERTRUD THEOBALD und CHRISTIAN PAPE</i> (Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH) | |
| Konzept zur Steuerung der operativen Planansätze | 367 |
| <i>CHRISTIAN GEHRING und ANNE-DOREEN MOEDE</i> (Schulbau Hamburg – GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH) | |
| „Bildungslandschaft Elbinseln e. V.“ | 383 |
| Interview mit <i>THEDA VON KALBEN</i> und <i>DITTMAR LOOSE</i> (Bildungslandschaft Elbinseln e. V.) | |
| Modernisierung und Erweiterung der Universität Hamburg – Hamburgs neuer Weg | 391 |
| <i>SABINE DE BUHR und NIELS HELLE-MEYER</i> (GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH und Behörde für Wissenschaft und Forschung) | |

| | |
|--|------------|
| Finanzierung öffentlicher Infrastrukturinvestitionen im Bereich Bildung am Beispiel des Modells Hamburg Süd | 403 |
| <i>LUTZ BASSE, FRANK WACHNER, CHRISTIAN PAPE und MICHAEL SOTH (SAGA GWG, Bayerische Landesbank, GMH Gebäudemanagement Hamburg GmbH und SBH Schulbau Hamburg)</i> | |
| Autorenverzeichnis | 413 |